

15

Exclência na Mensuração do Desempenho: uma análise da gestão educacional e empresarial

Clandia Maffini Gomes, Alberto Souza Schimidt, Lúcia Rejane Gama Madruga, Vítor Francisco Schuch Jr., Alexander Souza Block

31

A Relação de Convergência entre a Visão Baseada em Recursos e as Competências Essenciais

Marcus Vinicius de Oliveira Brasil, Mário Henrique Ogasavara, Sérgio Henrique Arruda Cavalcante Forte, Francisco Correia de Oliveira, Laecio da Cunha Oliveira, Mônica Mota Tassigny

45

O Poder do Batom: estratégias de empreendedoras de salão de beleza

Tatiane Silva Tavares Maia, Fabricio Simplicio Maia

61

Sensibilidade do Valor das Ações às Variações do Risco de Descontinuidade: um estudo das mudanças nos critérios de avaliação ocasionadas pela lei 11.638/07

Vinicius Gomes Martins, Mamadou Dieng, Luiz Felipe de Araújo Pontes Girão, Edilson Paulo, Aldo Leonardo Cunha Callado, Lílian Perobon Mazer

75

Sustentabilidade no Terceiro Setor: o desafio de harmonizar as dimensões da sustentabilidade em uma ONG

Minelle Enéas Silva, Ana Carolina Vital Costa, Carla Pasa Gómez

93

Avaliando o Nível de Transparência Fiscal dos Processos Orçamentários Públicos Nacionais

Janilson Antonio da Silva Suzart

107

O Papel do Controle Público na Democratização da Gestão Pública: Fatores Críticos para a sua Efetividade nos Conselhos de Alimentação Escolar

Ana Angélica B. de Melo Rocha, Luiza Reis Teixeira



A large, light gray, stylized profile of a person's face is visible in the background, facing right. The face is composed of bold, white outlines and is set against a light gray circular backdrop. The features are simplified, showing the eye, nose, and mouth with clean lines.

Reuna

Reuna - Belo Horizonte, v.16, nº3, 2011.

EDITORIAL

A revista REUNA, em sua missão de contribuir na divulgação da produção científica na área de Ciências Gerenciais, apresenta seu terceiro número de 2011 com 7 artigos.

Os temas abordados aqui são; a relação de convergência entre a visão baseada em recursos e as competências essenciais, estratégias empreendedoras, sensibilidade do valor das ações às variações de risco de descontinuidade em decorrência da lei 11.638/07, transparência fiscal dos processos orçamentários públicos nacionais e o papel do controle público na democratização da gestão pública. São trabalhos teóricos e empíricos que contribuem para o conhecimento nos respectivos campos.

No âmbito interno, a REUNA passou a utilizar a versão mais recente do SEER e vem trabalhando junto a diretórios e indexadores para ampliar sua livre disponibilização aos pesquisadores e estudiosos da Administração.

Boa leitura,

Mário Teixeira Reis Neto
Editor
Centro Universitário UNA – Belo Horizonte



SUMÁRIO

Artigos

1. Exclência na Mensuração do Desempenho: uma análise da gestão educacional e empresarial 15

Clandia Maffini Gomes, Alberto Souza Schimidt, Lúcia Rejane Gama Madruga, Vítor Francisco Schuch Jr., Alexander Souza Block
2. A Relação de Convergência entre a Visão Baseada em Recursos e as Competências Essenciais 31

Marcus Vinicius de Oliveira Brasil, Mário Henrique Ogasavara, Sérgio Henrique Arruda Cavalcante Forte, Francisco Correia de Oliveira, Laecio da Cunha Oliveira, Mônica Mota Tassigny
3. O Poder do Batom: estratégias de empreendedoras de salão de beleza 45

Tatiane Silva Tavares Maia, Fabricio Simplício Maia
4. Sensibilidade do Valor das Ações às Variações do Risco de Descontinuidade: um estudo das mudanças nos critérios de avaliação ocasionadas pela lei 11.638/07 61

Vinícius Gomes Martins, Mamadou Dieng, Luiz Felipe de Araújo Pontes Girão, Edilson Paulo, Aldo Leonardo Cunha Callado, Lílian Perobon Mazer
5. Sustentabilidade no Terceiro Setor: o desafio de harmonizar as dimensões da sustentabilidade em uma ONG 75

Minelle Enéas Silva, Ana Carolina Vital Costa, Carla Pasa Gómez
6. Avaliando o Nível de Transparência Fiscal dos Processos Orçamentários Públicos Nacionais 93

Janilson Antonio da Silva Suzart
7. O Papel do Controle Público na Democratização da Gestão Pública: Fatores Críticos Para A Sua Efetividade nos Conselhos de Alimentação Escolar 107

Ana Angélica B. de Melo Rocha, Luiza Reis Teixeira

1. O estudo tem por objetivo analisar a convergência entre os modelos de mensuração do desempenho da Fundação Nacional da Qualidade - FNQ (Critérios de Excelência) e do Ministério de Educação – MEC (Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior – SINAES) e, através dessa convergência, demonstrar que se pode utilizar de ambos os modelos para aperfeiçoar a gestão das instituições de ensino superior. O SINAES tem foco pedagógico e busca a eficiência acadêmica, enquanto que os Critérios de Excelência têm foco empresarial na busca de resultados. As variáveis analisadas estão relacionadas aos critérios de qualidade da Fundação Nacional da Qualidade - FNQ e do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES do MEC. Os resultados da análise evidenciaram uma convergência entre os dois critérios de avaliação. A análise de compatibilização delineada demonstra que os dois mecanismos de avaliação podem ser utilizados simultaneamente nas instituições de ensino superior, permitindo um diagnóstico ainda mais completo da instituição.

2. Este estudo baseia-se na reflexão teórica dos trabalhos de Barney e Hesterly (2007) e Prahalad e Hamel (1990): qual é a relação entre a Visão Baseada em Recursos e a Teoria das Competências Essenciais? Este ensaio teórico objetiva discutir as convergências entre as duas teorias como distintivas para vantagem competitiva sustentável superior. A discussão foi fundamentada em uma revisão da literatura sobre o assunto. Os modelos da VBR e das Competências Essenciais não são divergentes, mas sim convergentes e é mais fácil entender que ambos se completam. Propõe-se para o alinhamento dos dois referenciais um modelo denominado CRIC - Capital Intelectual, Reputação, Intraempreendedorismo e Cultura de Alto Desempenho. É possível concluir que existe uma relação direta entre recursos, capacidades dinâmicas, empreendedorismo e competências nas organizações com relação à sua natureza e escopo. O modelo CRIC evidencia essa relação, mostrando que nem sempre os mercados são capazes de perceber a priori o motivo do desempenho superior de uma organização com relação aos concorrentes, somente quando se analisa meticulosamente os fatores de diferenciação internamente é que é percebida a estrutura que sinaliza essa vantagem competitiva duradoura, em geral, sendo difícil imitá-la.

3. Face ao desafio de construir conhecimento sobre o potencial empreendedor feminino brasileiro, este estudo busca discutir o tema e paralelamente analisar as estratégias de gestão de mulheres empreendedoras de pequenos negócios. Foram entrevistadas em suas empresas quinze proprietárias de salão de beleza de uma cidade interiorana. Trata-se de uma pesquisa qualitativa e quantitativa, onde foi utilizada como método de coleta de dados a entrevista, conduzida por um roteiro e por um questionário estruturado. O método utilizado foi caracterizado como exploratório-descritivo. A análise dos dados foi realizada através de análise de conteúdo temática das entrevistas e análise de frequência. Pode-se constatar que as mulheres pesquisadas em seus empreendimentos – salão de beleza - têm participado ativamente no cenário empreendedor motivadas por alternativa de sobrevivência e gosto pela profissão, muito mais do que pela, oportunidade de empreender. As estratégias empreendidas pautam-se nesse empreendedorismo de efeito, sendo marcadas muito práticas emergenciais e não deliberadas.

4. A Lei nº 11.638/07 abriu espaço para que o Brasil iniciasse o processo de convergência ao IFRS. Essa alteração gerou algumas mudanças na estrutura patrimonial das entidades obrigadas a divulgar suas informações com base nessa Lei. Sabendo dessas alterações na estrutura patrimonial das entidades, o presente trabalho objetivou analisar a sensibilidade do valor das ações às prováveis variações no risco de descontinuidade ocasionadas pelas mudanças nos critérios de avaliação oriundos da Lei nº 11.638/07. Para isso, definiu-se uma amostra composta pelas empresas do setor de energia, conforme a classificação dada pela Revista Exame Maiores e Melhores (2009), e que tinham cotação na BM&F Bovespa. A variável “risco de descontinuidade” foi representada pelo fator de insolvência de Kanitz

(1978). O objetivo foi verificar a variação do risco (fator de insolvência) com dados do mesmo exercício (2007), porém mensurados por duas bases: Lei 6.404/76 e 6.404/76 alterada pela 11.638/07 e, posteriormente, analisar o quanto as variações no risco de descontinuidade explicam as variações ocorridas no valor das ações de 2007 para 2008. Para verificar se as variações ocorridas no risco de descontinuidade foram significativas, utilizou-se do teste não paramétrico de Wilcoxon e, para analisar a sensibilidade das variações no valor das ações às variações no risco, fez-se a estimação de um modelo de regressão cúbica. Os resultados apontaram evidências de que as mudanças ocorridas no risco de descontinuidade, causadas pelas mudanças nos critérios de avaliação, tiveram um grau de relacionamento insignificante em função das variações no preço das ações.

5. No contexto organizacional, mesmo sem finalidade lucrativa, as organizações do Terceiro Setor possuem a necessidade de desenvolver mecanismos e práticas para a efetivação de sua atividade junto à comunidade, assumindo o desafio de harmonizar suas ações representadas pelas dimensões socio-econômico-ambientais na busca pela sustentabilidade. Assim, este estudo visa a compreender como a sustentabilidade está incorporada à gestão e às ações realizadas pela Essor para uma continuidade de seus resultados junto à sociedade. Para tanto, a pesquisa tem caráter exploratório-descritivo com abordagem qualitativa. A metodologia utilizada foi interativa, pelo processo hermenêutico-dialético. Nesse sentido, a partir do levantamento teórico e da entrevista com o coordenador da ONG, identificou-se uma gama de categorias teóricas capazes de facilitar a identificação da sustentabilidade em organizações do Terceiro Setor. Considerando as categorias identificadas, percebeu-se, apesar de uma desconformidade entre algumas das categorias na organização objeto de estudo, a existência de um caráter harmônico entre as mesmas.

6. A transparência fiscal é vista como sinônimo de estabilidade econômica, de melhorias nas atividades governamentais e de desenvolvimento econômico de um país. Nessa temática, o orçamento público, além dos outros papéis que desempenha, é considerado como um excelente instrumento para avaliar o nível de transparência fiscal. Este artigo aborda as principais características dos processos orçamentários de cinquenta e nove países, incluindo o Brasil, através da análise de conglomerados hierárquica. Os dados utilizados são originados da aplicação do questionário Open Budget Initiative 2006 pela organização não-governamental Center on Budget and Policy Priorities, através do International Budget Project. Com esse objetivo, as características de cada conglomerado são apresentadas e comparadas, de forma a evidenciar os processos orçamentários dos países analisados. Por último, são apresentadas as considerações finais da pesquisa realizada, onde são resumidas as informações sobre as características e apresentados os níveis de transparência fiscal dos seis conglomerados resultantes, além do destaque sobre o desempenho do processo orçamentário brasileiro, nessa análise.

7. A discussão sobre a importância do controle público para a democratização da gestão pública implica naturalmente em uma reflexão anterior, sobre o porquê da necessidade de controle nos regimes democráticos e sobre quem deve e quem tem condições de exercer esse controle, se a sociedade ou o próprio Estado. Analisar esse fenômeno e suas implicações práticas figura entre os objetivos deste artigo. A partir dessas questões iniciais, este artigo tem como proposta não apenas analisar as diferentes formas de controle, mas, principalmente, a relação entre elas e a importância de haver uma interdependência entre essas formas de controle. Utilizando como pano de fundo a realidade latino-americana, mais especificamente, o contexto brasileiro após a promulgação da Constituição de 1988. O trabalho busca compreender como a sociedade civil tem atuado por meios institucionais para um controle público mais ativo. Os resultados apontam para um real avanço na democracia, na medida em que se constata que a atuação da sociedade civil organizada em

movimentos sociais e em ONGs assumiu papel relevante na sociedade, desde o período de lutas pela redemocratização dos países latino-americanos. Contudo é importante destacar que a participação da sociedade civil, por mais intensa e qualificada que seja, não substitui os mecanismos accountability horizontal. Em relação aos Conselhos Municipais de Alimentação Escolar, objeto de estudo deste trabalho, é possível destacar como fatores críticos para sua efetividade a representatividade do Estado e da sociedade civil no interior do conselho e a partilha efetiva de poder entre Estado e sociedade civil.

Ficha Catalográfica

Sistema de Bibliotecas do Centro Universitário UNA
Rosaline Mota - Bibliotecária
CRB/6 - 2195

**Reuna - Revista de Economia, Administração e Turismo, v. 16, nº 3, 2011
Belo Horizonte: Centro Universitário UNA, 2011.**

Trimestral

ISSN: 2179-8834

I. Administração - Periódicos

II. Turismo

III. Economia

CDU-33(05)

*Publicação da Pró-Reitoria de Pós-graduação e Pesquisa do Centro Universitário
UNA.*



Artigos
